

compresi l'accantonamento per il TQP di 25 milioni (pari a zero nel 2017) e quello per gli oneri connessi con le misure di accompagnamento all'uscita del personale di 16,5 milioni (77 milioni nel 2017); cfr. il paragrafo: *Commento alle voci dello stato patrimoniale: Accantonamenti e fondo rischi generali*. In diminuzione anche gli ammortamenti per 8 milioni.

Tavola 41

<b>Spese e oneri diversi (voce 9)</b> (milioni di euro)			
VOCI	2018	2017	Variazioni
Stipendi ed emolumenti per il personale in servizio	648	652	-4
Oneri previdenziali e assicurativi	165	166	-1
Altre spese relative al personale	42	40	2
Pensioni e indennità di fine rapporto corrisposte	325	341	-16
Adeguamento degli accantonamenti al TQP, contribuzione al FPC e altri oneri	111	146	-35
Compensi per organi collegiali centrali e periferici	3	3	-
Spese di amministrazione	453	443	10
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali	123	131	-8
Costi per servizi di produzione di banconote (1)	-	-	-
Altre spese	45	43	2
<b>Totale</b>	<b>1.915</b>	<b>1.965</b>	<b>-50</b>

(1) Per servizi di produzione e acquisti di banconote all'esterno.

Le retribuzioni lorde dei dipendenti (compresi quelli a contratto) nelle componenti di stipendi, straordinari e compensi maturati ma non ancora erogati sono passate da 652 a 648 milioni. Il numero medio dei dipendenti *full time equivalent* (FTE)<sup>19</sup> è stato pari a 6.955 (7.101 nel 2017). La retribuzione lorda media per unità di FTE si è attestata, sulla base dei dati di bilancio, a 93,2 migliaia di euro (91,8 nel 2017).

Tavola 42

<b>Compagine del personale</b>				
COMPOSIZIONE DEL PERSONALE	Numero medio dei dipendenti in servizio		Rapporti di composizione (percentuale)	
	2018	2017	2018	2017
Area manageriale e alte professionalità	3.214	3.142	48,1	46,2
Area operativa	3.469	3.653	51,9	53,8
<b>Totale</b>	<b>6.683</b>	<b>6.795</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Personale a contratto	36	38		

<sup>19</sup> Sono calcolati tenendo conto, da un lato, delle prestazioni aggiuntive e, dall'altro, del part-time e delle assenze non retribuite.